

## Detalle Del Seminario:

### “GESTIÓN Y PLANIFICACIÓN DE CENTROS Y PROYECTOS EN DROGODEPENDENCIAS”

<b><u>Fechas:</u></b>	Abril:	9	10:00-14:15 15:30-20:00
		16	10:00-14:15 15:30-20:00
		17	10:00-14:15

#### Coordinador/a:

- **Dr. Joan Colom Farran:** médico, diplomado en Sanidad Pública (ENTE), master en Gestión Directiva (ESADE), presidente del Club de Dirección Pública de la Escuela Superior de Administración de Empresas (ESADE), subdirector general de Drogodependencias del Departamento de Salud, Subdirector (y autor) del Plano Director de Salud Mental y Adicciones de Cataluña.

#### Profesores:

- **José Andrés Martínez:** médico, licencia especial en salud pública por la Université Libre de Bruxelles, diplomado en métodos estadísticos y epidemiológicos por la OMS, Director de GOC (Gestión, Organización y Comunicación), empresa especializada en gestión de servicios sanitarios y sociales.
- **Norbert Monfort Villarroya:** psicólogo, máster en Recursos Humanos (University of South Carolina), máster en consultoría y desarrollo organizacional por el Instituto GR (Israel), Profesor colaborador del Dpto. de Recursos Humanos de ESADE, asesor organizacional, entre otros, del Hospital Clínic de Barcelona y del Hospital Germans Trias i Pujol ("Can Ruti") de Badalona.

#### Objetivos:

- Iniciar la capacitación de profesionales de las ciencias humanas y de la salud en las tareas de dirección de centros y de equipos de trabajo.
- Introducir en la organización y estructuración de los centros y proyectos de atención a drogodependencias (relaciones con los financiadores, gestión por objetivos...)
- Definir los elementos claves de gestión económica, técnica y de los recursos humanos.
- Establecer las necesidades y metodologías del trabajo interdisciplinario.

## Contenido:

1. PRESENTACIÓN DEL SEMINARIO:
  - Realidad de los servicios asistenciales y preventivos.
  - Problemas de planificación y gestión más frecuentes.
2. ELEMENTOS PARA LA PLANIFICACIÓN DE SERVICIOS EN DROGODEPENDENCIAS:
  - Elementos territoriales.
  - Análisis de necesidades y recursos disponibles.
3. INTRODUCCIÓN ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN DE SERVICIOS:
  - Estructura organizativa.
  - Desarrollo funcional.
  - Indicadores de gestión.
  - Sistemas de información.
  - Optimización del rendimiento.
4. ESTRATEGIAS ORGANIZATIVAS:
  - Razón de ser de la organización.
  - Responsabilidad social.
  - Calidad de servicio.
5. GESTIÓN DE LOS RECURSOS ECONÓMICOS Y FINANCIEROS:
  - Presupuestos.
  - Contabilidad, tesorería y caja.
  - Análisis del balance y la cuenta de explotación.
  - Contratos y convenios con las instancias que financian los servicios.
6. GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS:
  - Política de estructura humana (planificación, admisión, contratación y acogida).
  - Política de integración de intereses (salarios, flujos de información, formación, promoción, Política de adecuación persona - puesto de trabajo).

7. CARACTERÍSTICAS DE LAS RELACIONES INTERDISCIPLINARES:

- Definiciones de las funciones profesionales básicas en Drogodependencias.
- Integración y diferenciación de intereses de acuerdo con las políticas de actuación.
- Conflictos interprofesionales y dinámicas de resolución.
- Los profesionales como empleados: su punto de vista.

8. EVALUACIÓN DEL SEMINARIO:

- Desarrollo de un supuesto práctico.